



[Downloadlink](#)

# VERTIEFTE UNTERSUCHUNG BESCHAFFUNGS- WESEN UND REGIONAL- WIRTSCHAFT

- Hintergrund, Fragestellung, Autorenteam
- Methodik und Vorgehen
- 4 «Spotlights»
- Empfehlungen und Ausblick



Bericht von Dezember 2020

## Vertiefte Untersuchung «Beschaffungswesen und Regionalwirtschaft»

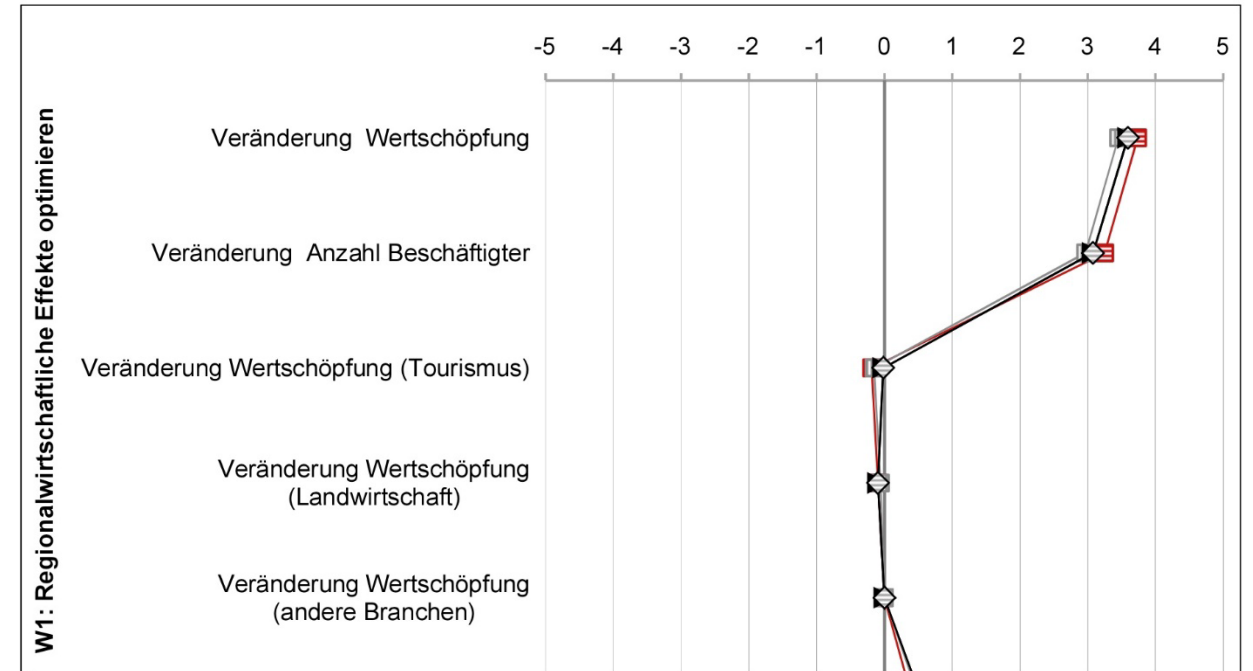
Sachplan geologische Tiefenlager



Quelle: Nagra / maaars, Zürich



# HINTERGRUND: SÖW 2011



## Kombilager

Bei einem Kombilager könnte die **ansässige Wirtschaft** insgesamt **zwischen 1517 Mio. CHF (Zürich Nordost) und 1756 Mio. CHF (Jura Ost) aufnehmen**, was einer Absorption zwischen 84 % und 96 % entspricht. Die Nutzwertpunkte für ein Kombilager liegen zwischen 4.3 in Zürich Nordost und 4.8 in Jura Ost und unterscheiden sich somit nur um 0.5 Punkte.



# FORSCHUNGSFRAGE

---

Beschaffungsrecht: gegebene Grundlage



Fragestellung:

*Wie kann die regionale Wirtschaft dazu befähigt werden, optimal von tiefenlagerbedingten Einkommens- und Beschäftigungseffekten profitieren zu können?*



# AUTORENTEAM

---



Universität St.Gallen

Institut für Systemisches Management  
und Public Governance



Dr. Roland Scherer

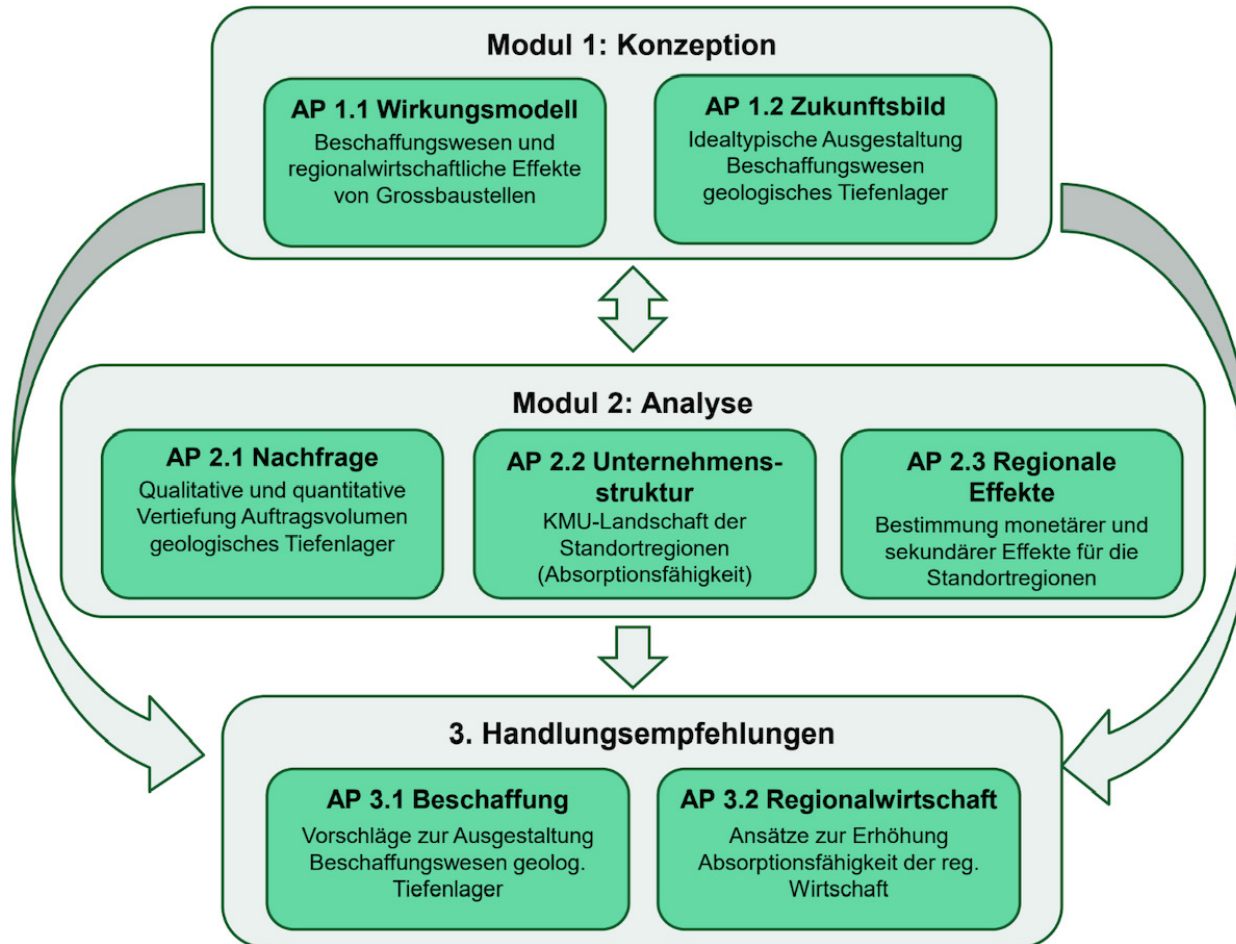


Daniel Zwicker-Schwarm

- Szenario-basiertes Vorgehen mit Entwicklung eines Zukunftsmodells
- Erfahrung mit dem grenzüberschreitenden regionalwirtschaftlichen Kontext
- NEAT-Begleitstudie



# METHODIK UND VORGEHEN





# SPOTLIGHT 1: WIRKUNGSMODELL ANHAND VON REFERENZBEISPIELEN

## Referenzbeispiele: Übersicht



Zwilag  
(ähnlich ÖFA)



Linthal 2015  
(Kraftwerk: Tiefbau)



NEAT Sedrun  
(Tunnel: Tiefbau)



Daimler Prüf- und  
Technologiezentrum



Flughafen Berlin-  
Brandenburg



# SPOTLIGHT 2: BESCHAFFUNGSWESEN

## Ansatzpunkte für eine mittelstandfreundliche Vergabe

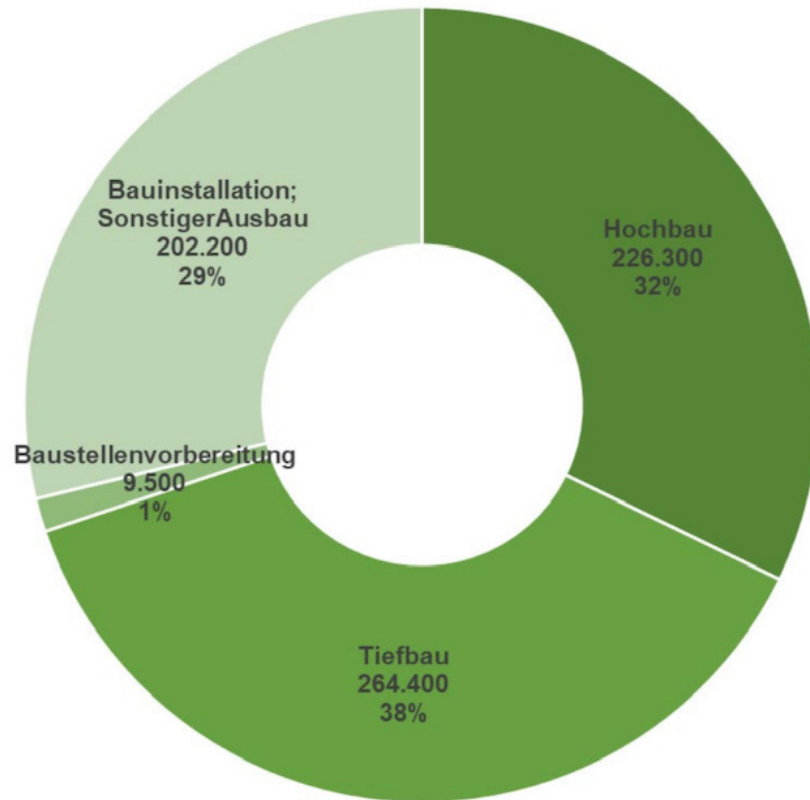


Eigene Darstellung MP\_HSG nach GV Zürich 2008, WKO 2014



# SPOTLIGHT 3: AUFTRAGSVOLUMEN BAUWIRTSCHAFT

## Zusammenfassung Baugewerbe



Die SÖW prognostiziert für die Bau- und Betriebsphase Aufträge in Höhe von 702 Mio. CHF über einen Zeitraum von ca. 40 Jahren.

Die Chancen zur regionalen Auftragsvergabe werden vor dem Hintergrund der regionalen Unternehmensstruktur wie folgt eingeschätzt:

- gering: 264 Mio. CHF
- mittel: 438 Mio. CHF

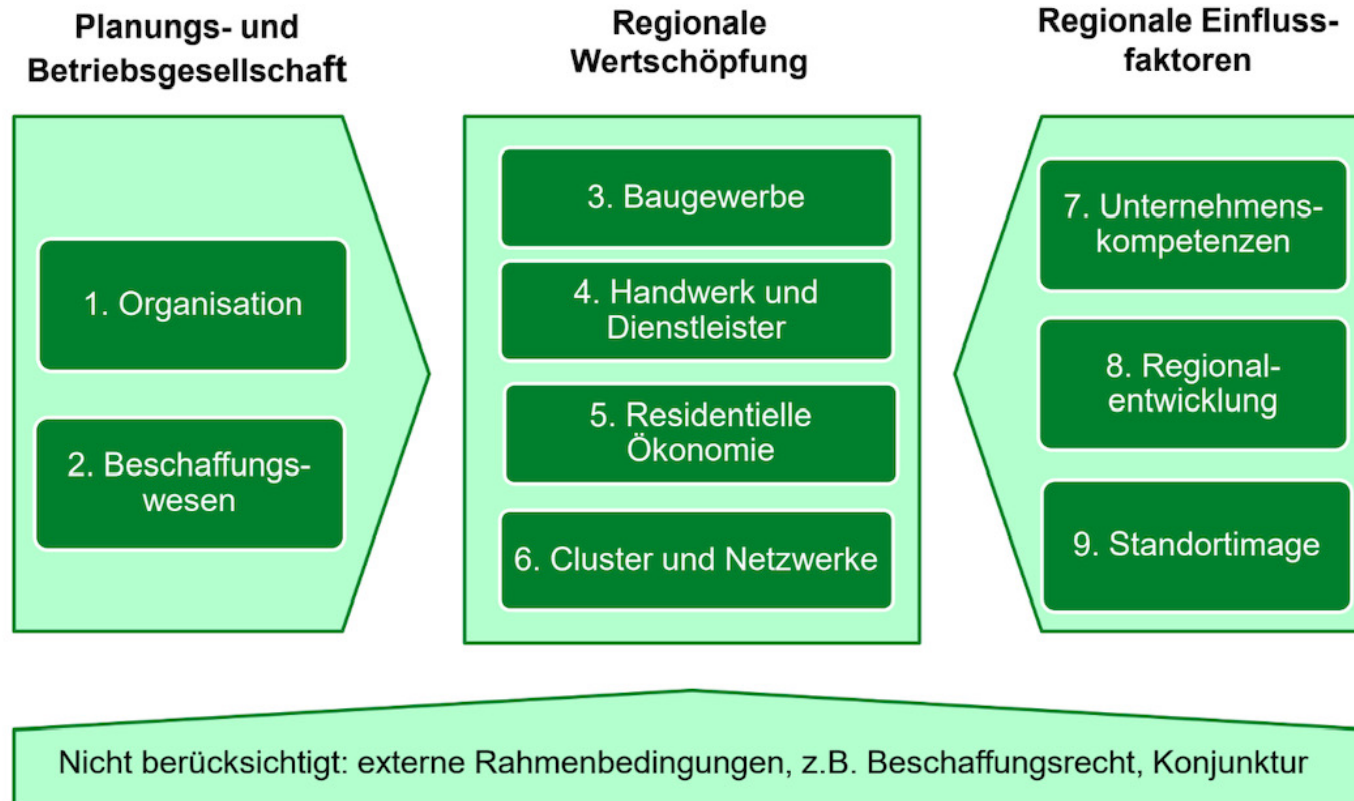
Quelle: Eigene Darstellung nach Nagra 2011





# SPOTLIGHT 4: ZUKUNFTSBILD

## Elemente Zukunftsbild





# HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

Adressat	Zeitraum	
	Ab Standortfestlegung	Ab Baubeginn
Planungs- und Betriebsgesellschaft	▪ ...	▪ ...
Regionale Wirtschaft	▪ ...	▪ ...
Standortregion	▪ ...	▪ ...



# HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

Adressat	Zeitraum	
	Ab Standortfestlegung	Ab Baubeginn
<b>Planungs- und Betriebsgesellschaft</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Standortvertrag</b></li><li>▪ Austausch mit Gewerbe zu Anforderungen</li><li>▪ Kooperationen mit Forschungseinrichtungen</li><li>▪ Innovative Wohn- und Versorgungskonzepte für Bauphase</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Hauptsitz am GTL-Standort</b></li><li>▪ KMU-freundliche Eignungskriterien</li><li>▪ Einzelleistungen statt Pakete</li><li>▪ Zulassung Arbeitsgemeinschaften</li><li>▪ Informeller Austausch</li><li>▪ Beschaffung von Nebenaufträgen auf lokalem Markt</li></ul>



# HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

Adressat	Zeitraum	
	Ab Standortfestlegung	Ab Baubeginn
<b>Planungs- und Betriebsgesellschaft</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Standortvertrag</b></li><li>▪ Austausch mit Gewerbe zu Anforderungen</li><li>▪ Kooperationen mit Forschungseinrichtungen</li><li>▪ Innovative Wohn- und Versorgungskonzepte für Bauphase</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Hauptsitz am GTL-Standort</b></li><li>▪ KMU-freundliche Eignungskriterien</li><li>▪ Einzelleistungen statt Pakete</li><li>▪ Zulassung Arbeitsgemeinschaften</li><li>▪ Informeller Austausch</li><li>▪ Beschaffung von Nebenaufträgen auf lokalem Markt</li></ul>
<b>Regionale Wirtschaft</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prüfung, wie Passfähigkeit erhöht werden kann</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Regional ausgerichtete Unterstützungsangebote von Verbänden</li><li>▪ <b>Angebotsausrichtung auf GTL</b></li><li>▪ Informeller Austausch</li></ul>



# HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN

Adressat	Zeitraum	
	Ab Standortfestlegung	Ab Baubeginn
Standortregion	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Standortvertrag</li><li>▪ <b>Geeignete Organisation zur Umsetzung strategischer Projekte</b></li><li>▪ Bedarfsanalyse</li><li>▪ Imageanalyse</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Entwicklung Wohnraum</li><li>▪ Teilweise Verwendung von Abgeltungen für Information und Qualifizierung von Unternehmen</li><li>▪ Unterstützung der Wirtschaftsakteure bei Unterstützungsangeboten</li><li>▪ Umsichtige Planung der Aktivitäten einer zukünftigen Standortorganisation</li></ul>



# FOLGESTUDIE

## «ORGANISATIONSSTRUKTUR REGIONALENTWICKLUNG»

### 1. Begleitgruppensitzung 20.09.2021

Institut für Systemisches Management  
und Public Governance

Universität St.Gallen

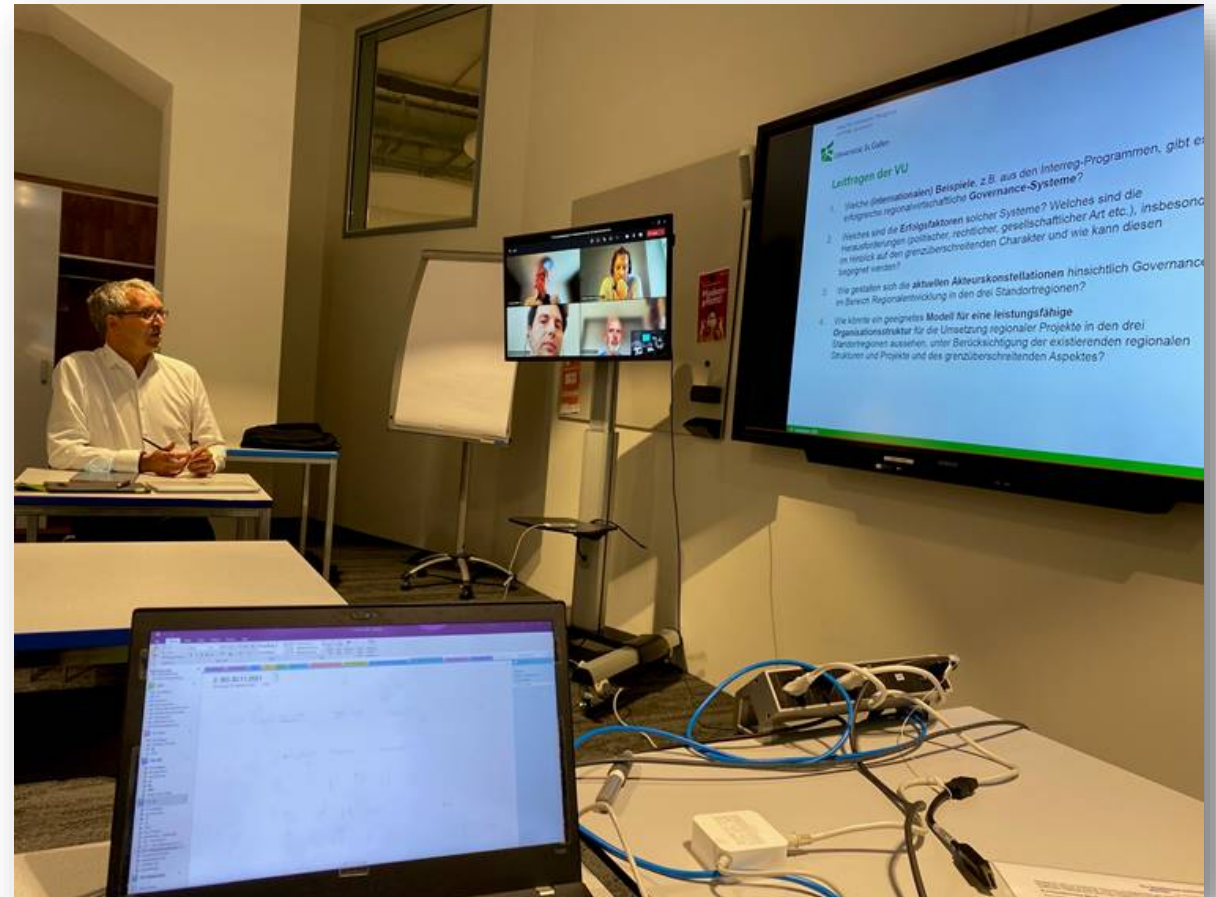
"From insight  
to impact"



Dr. Roland Scherer, Daniel Zwicker-Schwarm 20. September 2021

**Anforderungsprofil und Internationaler Benchmark**

Begleitgruppe «Organisationsstruktur für Regionalentwicklung»





# «ORGANISATIONSTRUKTUR REGIONALENTWICKLUNG»

## AKTUELLER STAND

---





# FRAGEN?

---







Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Energie BFE  
Office fédéral de l'énergie OFEN  
Ufficio federale dell'energia UFE  
Swiss Federal Office of Energy SFOE



Quelle: Nagra

# AUSBLICK 2022: BEDEUTUNG ASR UND MEILENSTEINE



**ASR:**

**ANKÜNDIGUNG**

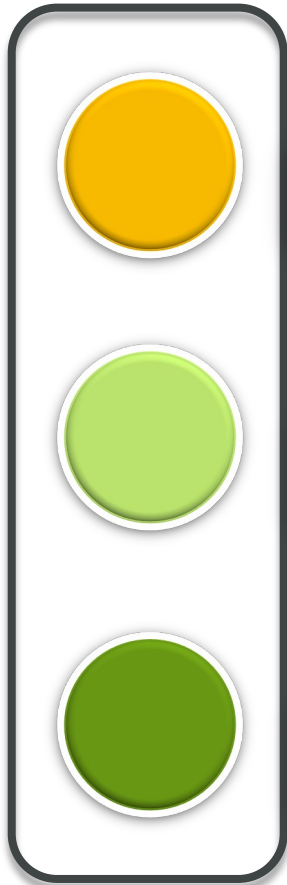
**STANDORT(E) FÜR VORBEREITUNG**

**RAHMENBEWILLIGUNGS-**

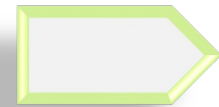
**GESUCH(E)**



# BEDEUTUNG DER ASR FÜR DAS VERFAHREN



- ASR: Vorschlag der Nagra –  
**wegweisender Verfahrensschritt**



- Grundlage: **Geologie**
- Entscheidend: **Gutachten ENSI / KNS (Safety first!)**

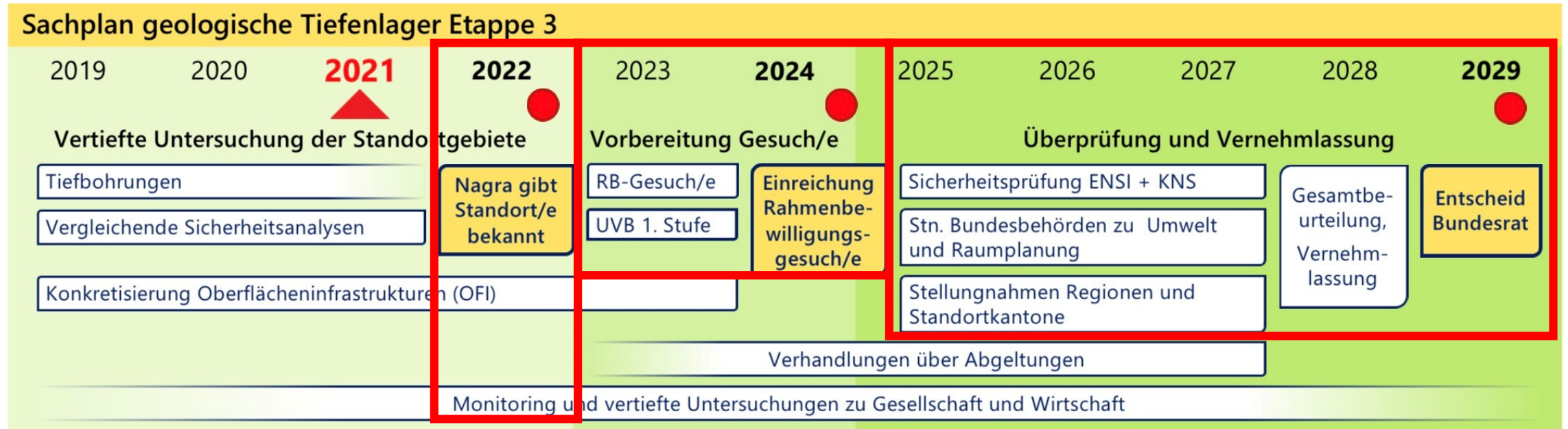


- **Entscheid Bundesrat** (ca. 2029)
- **Entscheid Parlament** (ca. 2030)
- Evtl. fakultatives Referendum (ca. 2031)



# ASR

## INNERHALB ETAPPE 3





# ASR

## CHANCEN, HERAUSFORDERUNGEN, RISIKEN

---

### CHANCEN

- Transparenz
- Vorausschauendes Handeln und Planen
  - Stufenweise Konkretisierung der Oberflächeninfrastruktur
  - Monitoring

### HERAUSFORDERUNGEN & RISIKEN

- Zunehmende Betroffenheit
- Zunehmender Widerstand?
- Vorbereitung der Abgeltungsverhandlungen
- Sicherheitstechnische Überprüfung erst Jahre später



# ASR

## GEMEINSAME VORBEREITUNG

---



- Bundesbehörden
- Kantone
- Deutschland
- Regionalkonferenzen
- Gemeinden der Standortregionen



# ASR

## BEDEUTUNG FÜR DIE REGIONALKONFERENZ

---



### Von ASR betroffene Region(en):

- **FG OFI:** Konkretisierung der Oberflächeninfrastruktur
- **FG SI:** Sicherheitsnachweis, sicherheitstechnische Begründung
- **FG RE:** Regionale Entwicklung; Vertiefte Untersuchungen und Monitoring
  
- Leitfaden Infrastrukturgemeinden
- Vorbereitung Abgeltungsverhandlungen



# AUSBLICK MEILENSTEINE RK 2022

## VORSTAND / GESCHÄFTSSTELLE / ADMIN

---

- Standardthemen:
  - Neumitglieder besuchen ABM
  - Quartalsabrechnungen
  - Partizipationsforen, Rollenspiel für Jugendliche
- Vorbereitung Abgeltungsverhandlungen
- Vorbereitung ASR (Kommunikation, Vollversammlungen)
- Unterstützung BFE bei Informationsveranstaltungen zu ASR
- Sicherstellung Dokumentation und Archivierung (insb. «zurückgestellte» RK)





# AUSBLICK MEILENSTEINE RK 2022

## FG REGIONALE ENTWICKLUNG

---

- Weiterverfolgung Massnahmen gewünschte Entwicklung
- Tagung «Best Practices: Infrastrukturanlagen und Regionalentwicklung»
- Begleitung und Mitwirkung VU und Monitoring
- Teilnahme an Workshops der VU «Organisationsstruktur Regionalentwicklung»
- Teilnahme an int. Workshop der Nuclear Energy Agency (Forum on Stakeholder Confidence)



# AUSBLICK MEILENSTEINE RK 2022

## FG SICHERHEIT

---

- Auseinandersetzung mit Ergebnissen der erdwissenschaftlichen Untersuchungen
- TFS-Fragen und –Antworten
- Teilnahme an int. Workshop der Nuclear Energy Agency (Umgang mit Ungewissheiten)
- Teilnahme an Veranstaltung zum Forschungs- und Entwicklungsprogramm 21 der Nagra
- Sicherheitsanalyse und Sicherheitsnachweis
- Sicherheitstechnische Begründung ASR



# AUSBLICK MEILENSTEINE RK 2022

## FG OBERFLÄCHENINFRASTRUKTUR

---

- Vorbereitung anhand Planungsstudie Etappe 2
- Auseinandersetzung mit den vorläufigen Planungsstudien



# AUSBLICK MEILENSTEINE RK 2022

## FG INFRASTRUKTURGEMEINDEN

---

- Spezifische Anliegen Infrastrukturgemeinden
- Tagung «Best Practices: Infrastrukturanlagen und Regionalentwicklung»
- Mitwirkung am Leitfaden Infrastrukturgemeinden
- Teilnahme an int. Workshop der Nuclear Energy Agency (Forum on Stakeholder Confidence)



# FRAGEN?

---

